



RELATÓRIO DOS ATOS DE GESTÃO E ANÁLISE DE METAS E RESULTADOS 2020

Vitória/ES, 18 de março de 2021

1. APRESENTAÇÃO

Atendendo a lei nº 13.303/2016, art. 23, parágrafo 2º, o Plano Estratégico 2019-2023, conforme portaria PRESI nº 038 de 03/07/2019, e a Carta de Assunção de Compromissos, o presente documento visa analisar os atos de gestão, as metas e os resultados alcançados em 2020.

É importante destacar que 2020 foi um ano desafiador em função da crise sanitária, econômica e social provocada pela pandemia.

2. PLANO DE METAS 2020

O quadro a seguir apresenta os indicadores e o alcance das Metas de 2020:

Quadro 1: Metas e Resultados de 2020

	Indicadores	Medidor	Meta	Resultado
1	Resultado Operacional sem Provisão de Crédito para Liquidação Duvidosa (PCLD)	R\$ milhões	55,6	58,0
2	Rentabilidade Líquida das Aplicações Financeiras dos recursos próprios do BANDES	Percentual	4,45	6,72
3	Valor de operações liberadas por meio de programas	R\$ milhões	30,0	25,0
4	Liberações de crédito para indústria	R\$ milhões	30,0	91,1
5	Recuperação de Crédito baixado a prejuízo	R\$ milhões	41,0	40,6

3. ANÁLISE DAS METAS DE 2020

3.1. Resultado Operacional sem PCLD

O Resultado Operacional sem PCLD foi alcançado graças a confluência de resultados melhores que o orçado principalmente nas contas de rendimentos com aplicações financeiras (R\$ 7milhões acima do orçado), despesas administrativas (R\$ 2milhões abaixo do orçado) e resultado com vendas de Bens Não de Uso (R\$ 2,8 milhões acima do orçado). Os resultados obtidos nessas contas foram suficientes, inclusive, para absorver a extrapolação dos gastos com pessoal (devido ao PDVE) e provisões judiciais.

3.2. Rentabilidade Líquida das Aplicações Financeiras dos recursos próprios do BANDES

Podemos elencar três fatores que foram definitivos para a superação dessa meta:

- Lucro na venda de títulos públicos: a partir de janeiro de 2020 passamos a dispor em nossa carteira de títulos disponíveis a venda, conseguindo auferir ganhos relevantes em sua alienação antes de seu vencimento.
- Aquisição de títulos vinculados à inflação: Em 2020 ampliamos nossa carteira de títulos com rendimentos vinculados a indexadores de inflação, chegando estes a representar 20% de nossa carteira. Os Indexadores de inflação (IPCA e IGPM) apresentaram um aumento expressivo a partir do segundo semestre de 2020.
- Evolução na negociação de novos títulos: Com a adequação interna de nossas normas, e o arrojo na negociação de novas reaplicações, alcançamos taxas melhores do que as costumeiras.

3.3. Valor de operações liberadas por meio de programas

A pandemia do novo coronavírus e, um pouco antes, as enchentes na região sul do Estado se tornaram ao longo do ano grandes prioridades do Bandes, buscando atender o mercado capixaba com os produtos que mais lhe eram necessário em situações tão adversas e inesperadas. Por isso a atuação focada em programas teve menos intensidade e a equipe se moveu em mutirão para o crédito Reconstrução (enchentes) e para o crédito Emergencial (pandemia) – vale destacar que setores como o Turismo tiveram produtos e condições especiais no contexto da pandemia, o que permitiu melhor desempenho nestes casos. Entre prós e contras no que diz respeito a esta meta especificamente, o desempenho passou de 83%, o que consideramos satisfatório para os programas: Turismo, Desenvolve Rio Doce, Fundesul Presidente Kennedy, Economia Verde, Avicultura, Municípios.

É importante reforçar também que a falta de limite junto ao BNDES interrompeu em 2020 o programa de avicultura, cujos produtos principais eram Inovagro e Moderagro. Contudo, vale frisar o esforço do banco em atender a demanda por crédito das empresas negativamente impactadas pela pandemia, o que resultou no maior volume de recursos liberados na história do banco: R\$ 266,6 milhões.

3.4. Liberações de crédito para indústria

O alcance da meta se deve principalmente à consolidação do reposicionamento do banco com foco em ampliar a carteira de crédito na indústria, processo que se iniciou de forma enfática em 2019. Neste sentido, a distribuição dos Gerentes de Negócio em consonância com o Projeto Indústria 2035, do Ideies/Findes, que aponta os Setores Portadores de Futuro, possibilitou uma aproximação mais intensiva e a prospecção de negócios nos mais diversos setores da indústria. Internamente, a revisão dos produtos, com condições

competitivas e flexíveis, e a busca por agilidade nos processos também foram fatores importantes para logarmos êxito na conquista e fidelização de clientes.

Vale ressaltar que o aumento da demanda por crédito da indústria provocado pela crise econômica decorrente da pandemia também foi fator que favoreceu a superação da meta.

3.5. Recuperação de crédito baixado a prejuízo

O resultado dessa meta foi influenciado pelos seguintes fatores:

- Terceirização de parte da carteira inadimplida para empresas de cobrança extrajudicial, a partir de maio/20;
- Manutenção da campanha de renegociação de dívidas, possibilitando melhores condições de negociação de contratos de difícil retorno.
- Priorização dos procedimentos para consolidação de imóveis ofertados em garantia fiduciária;
- Intensificação da cobrança judicial, com aprimoramento do acompanhamento das fases dos processos e conduta proativa nas situações em que são identificados bens ou recursos já em fase de disponibilização para o BANDES.

4. RESULTADOS OPERACIONAIS E FINANCEIROS DE 2020

O quadro a seguir apresenta os resultados operacionais e financeiros de 2020, comparativamente a 2019:

Quadro 2: Resultados Operacionais e Financeiros do BANDES

INDICADORES	2019	2020	Varição %
OPERACIONAIS			
1. Investimento Total Liberado (R\$ mil)	130.849	345.888	164,3%
2. Saldo de Operações de Crédito (R\$ mil)	818.825	778.134	(4,9%)
3. Nº de contratos ativos	33.542	27.008	(19,5%)
4. Nº de clientes ativos	21.483	17.159	(20,1%)
FINANCEIROS			
1. Lucro Líquido (R\$ mil)	(209.203)	28.292	113,5%
2. Patrimônio Líquido (R\$ mil)	219.620	269.628	22,8%
3. Índice de Inadimplência (Atraso a partir de 90 dias/ Saldo da Carteira) (%)	11,7	7,4	(36,8%)
4. Despesa líquida de PCLD (R\$ mil)	(160.054)	(31.444)	(80,3%)

5. COMPROMISSO DA DIRETORIA

A Diretoria Executiva que tomou posse em 2019 declarou estar ciente de sua obrigação de atuar com base em boas práticas de governança e com base no Artigo 23, da lei 13.303, de 30 de junho de 2016, que dispõe sobre o estatuto jurídico da empresa pública, da sociedade de economia mista e de suas subsidiárias, no âmbito da União, dos Estados, do Distrito Federal e dos Municípios, em que determina que “é condição para investidura em cargo de diretoria da empresa pública e da sociedade de economia mista a assunção de compromisso com metas e resultados específicos a serem alcançados, que deverá ser aprovado pelo Conselho de Administração, a quem incumbe fiscalizar o seu cumprimento”.

E em atendimento a avaliação prevista no inciso XXVI do artigo 27 do Estatuto Social – que tem por base o inciso III do artigo 13 da Lei nº 13.303/2016 – a Diretoria Executiva cumpriu satisfatoriamente os compromissos assumidos em 2020. A Carta de Assunção de Compromisso teve o seguinte alcance de suas metas:

- *Resultado Operacional sem Provisão de Crédito para Liquidação Duvidosa (PCLD):* meta de R\$ 55,6 milhões e o banco alcançou R\$ 58,0 milhões.
- *Rentabilidade Líquida das Aplicações Financeiras dos recursos próprios do BANDES:* meta de 4,45% e o banco alcançou 6,72%.
- *Valor de operações liberadas por meio de programas:* meta de R\$ 30,0 milhões e o banco alcançou R\$ 25,0 milhões. Entretanto, o volume de recursos liberados em 2020 foi R\$ 266,6 milhões.
- *Liberações de crédito para indústria:* meta de R\$ 30,0 milhões e o banco alcançou R\$ 91,1 milhões.
- *Recuperação de Crédito baixado a prejuízo:* meta de R\$ 41,0 milhões e o banco alcançou R\$ 40,6 milhões.

Vitória, 18 de março de 2021.

Assinam:

Diretoria Executiva: Munir Abud de Oliveira, Maria Emilia Vieira da Silva e Iranilson Casado Pontes.

Conselho de Administração: BRUNO PIRES DIAS - Presidente; MAURÍCIO CÉZAR DUQUE - Vice-Presidente; DOMINGOS SÁVIO BENINCÁ; GERALDO LORENCINI; LEONARDO GALAZZI ZANOTELLI; PAULO CÉSAR BRUSQUI DE ALMEIDA e SANDRA REGINA PIMENTA.